

RAPPORT ANNUEL *2025*



TOMORROW
FOUNDATION



●●● **SOMMAIRE**

Mot de la Présidente **4**

Actions 2025

● Événement de pitch Her Startup Lagos	8
● 40e édition du Forum Crans Montana Casablanca	10
● Sommet africain 2025 de l'IHEID à Genève	11
● Programme de recherche d'été de l'EPFL	12
● Gala des Nations Unies Washington	14
● Forum MEDays 2025	15

Progrès

● Point sur l'initiative Her Start-Up	18
● Point sur l'initiative 100 Million Learners	21

Perspectives 2026 **24**

Mot de la Présidente

En 2025, Tomorrow Foundation a poursuivi la transformation stratégique engagée en 2024 : passer d'un modèle principalement centré sur le soutien d'initiatives externes à un portefeuille plus solide de programmes signatures, de partenariats ciblés et de plateformes internationales.

À travers l'Afrique et le Moyen-Orient, les jeunes et les femmes restent au cœur de l'agenda de développement de demain. Ils font face à des obstacles dans l'accès à l'éducation, au financement, à la technologie et aux espaces de décision, mais continuent de démontrer résilience, créativité et une forte capacité à bâtir des solutions pour leurs communautés.

Une réalisation majeure de l'année a été l'achèvement du premier pilote Her Start-Up. Le programme a franchi une étape importante à Lagos en avril 2025 avec la Her Startup Pitch Competition. Après une formation intensive animée par le Founder Institute, les fondatrices ont présenté leurs entreprises à un comité d'investissement. Trois lauréates ont été sélectionnées et ont reçu un financement convertible, des plans de santé, un accès à des espaces de coworking et six mois de mentorat.

Ce premier pilote a confirmé la valeur de l'association entre formation, financement, mentorat et communauté.

Il a renforcé notre conviction que les femmes entrepreneures comptent parmi les plus puissants moteurs d'innovation, d'emploi et d'impact social en Afrique.



MAGGIE GU

● Tomorrow Foundation
● Présidente

En parallèle, la Fondation a renforcé son soutien aux talents scientifiques africains grâce à une nouvelle collaboration avec le Programme de recherche d'été de l'EPFL. En soutenant la participation d'un chercheur africain dans l'un des environnements de recherche scientifique les plus réputés d'Europe, la Fondation a élargi sa mission éducative, au-delà de l'entrepreneuriat et de l'apprentissage numérique, vers la recherche avancée, la science et les opportunités académiques mondiales.

La Fondation a également approfondi son engagement dans le dialogue international. Notre participation au Sommet africain de Genève, au Forum Crans Montana, au Gala du 80e anniversaire des Nations Unies à Washington et à MEDays 2025 a reflété un rôle croissant à la fois comme bâtisseur de programmes et comme partenaire de réflexion sur l'avenir de l'Afrique, le leadership féminin, la transformation numérique, la souveraineté et le développement inclusif.

En perspective de 2026, la Fondation continuera à déployer Her Start-Up, à renforcer les partenariats en éducation et en recherche, à développer sa vision AI for All et à élargir son rôle de plateforme pour l'innovation centrée sur l'humain et la coopération internationale.

Au nom du Conseil et de toute l'équipe, je remercie nos partenaires, soutiens, bénévoles et les jeunes leaders que nous accompagnons. Votre confiance permet à Tomorrow Foundation de continuer à créer des opportunités pour la prochaine génération.

Maggie Gu

Actions
2025

Événement Her Startup Lagos



Le 10 avril 2025, la HerStartup Pitch Competition s'est tenue à Lagos, clôturant le premier pilote de l'initiative Her Start-Up. Fondé par Tomorrow Foundation, KSH Foundation et EHA Impact Ventures, le programme soutient les entrepreneures africaines par la formation, le financement et le mentorat.

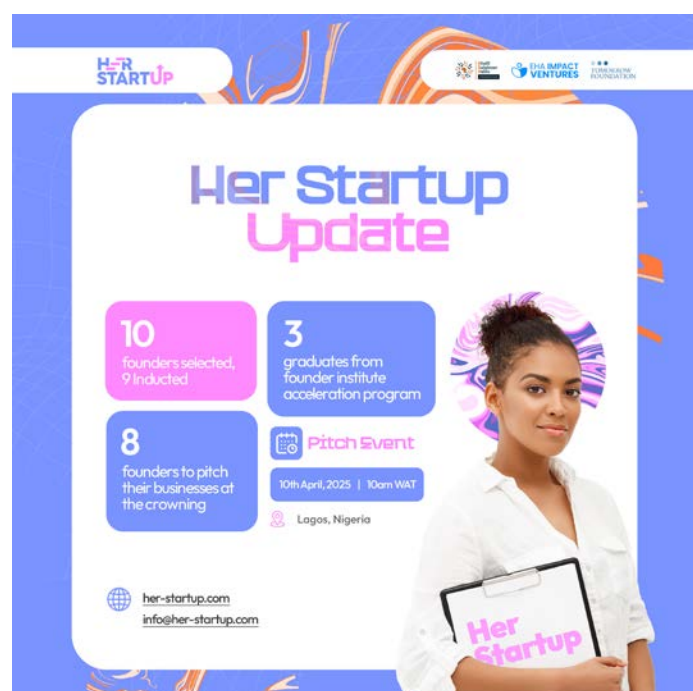
L'événement a suivi un accélérateur intensif de 14 semaines animé par le Founder Institute. Les participantes ont présenté des modèles économiques affinés à un comité d'investissement, répondu aux questions et montré comment la formation avait renforcé leurs projets, leur positionnement et leurs plans d'exécution.

POURQUOI C'ÉTAIT IMPORTANT

Le format de pitch a permis de tester la capacité de Her Start-Up à faire passer les fondatrices d'idées précoces à une présentation de type investisseur, avec une meilleure attention client et une discipline financière renforcée. Il leur a aussi donné de la visibilité et accès à un écosystème de soutien au-delà du concours.

PARTENAIRES FONDATEURS

Tomorrow Foundation, KSH Foundation et EHA Impact Ventures ont conjointement soutenu le programme par l'orientation stratégique, la coordination opérationnelle, l'analyse des investissements et la mobilisation des mentors.



TEMPS FORTS

- Discours d'ouverture de Maggie Gu, Khalil Halilu et Evelyn Castle.
- Projets couvrant la santé numérique, les services juridiques, les plateformes créatives, les outils de l'économie des créateurs, le branding, la gestion de projet et la comptabilité.
- Trois fondatrices sélectionnées pour un financement, des plans de santé, un accès à des espaces de coworking et six mois de mentorat.

Les trois lauréates sélectionnées sont Blessing Aniefiok de Dynalimb Technologies, Ngozi Nwabueze de PocketLawyers et Olapeju Nwanganga de Ploutos Page. Chacune a reçu 5 000 USD en financement convertible, des plans de santé, un accès à des espaces de coworking et six mois de mentorat dédié.

La HerStartup Pitch Event a confirmé que l'initiative est plus qu'un accélérateur. C'est une plateforme pratique pour ouvrir des portes, renforcer la confiance et fournir aux fondatrices les outils, réseaux et mécanismes de responsabilité nécessaires au développement de leurs entreprises.

CE QUE LE PREMIER PILOTE A PROUVÉ

Le pilote a montré qu'un soutien entrepreneurial ciblé peut aider les entreprises dirigées par des femmes à affiner leurs modèles économiques, accéder à des retours de type investisseur et renforcer leur discipline d'exécution. La cohorte a aussi montré l'importance de combiner financement, mentorat, apprentissage entre pairs et visibilité.

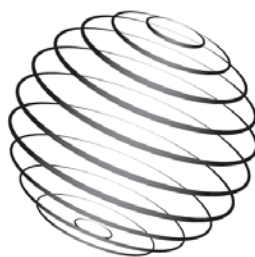
PROCHAINE PHASE DE SOUTIEN

Après l'événement de pitch, les lauréates sont entrées dans une phase de mentorat destinée à transformer la formation et le financement en progrès opérationnels. La prochaine étape portera sur le soutien opérationnel, l'engagement des partenaires et les enseignements pour les futures cohortes.



Cette étape a renforcé l'ambition de long terme de Tomorrow Foundation : faire de Her Start-Up une plateforme signature pour l'entrepreneuriat féminin et l'innovation inclusive en Afrique.

40e édition du Forum Crans Montana Casablanca



CRANS
MONTANA
FORUM

Tomorrow Foundation a participé à la 40e édition du Forum Crans Montana, organisée à Casablanca du 24 au 26 avril 2025. Le Forum a réuni des leaders et institutions internationaux autour de la coopération entre l'Afrique et ses partenaires.

Cette édition a accueilli Son Altesse Royale le Grand-Duc de Luxembourg et S.E. M. Macky Sall, ancien Président du Sénégal. Les discussions ont porté sur le thème de l'Initiative Royale pour l'Atlantique et son potentiel pour renforcer la coopération, la stabilité, le commerce et l'intégration régionale dans l'espace atlantique africain.

Tomorrow Foundation était représentée par son délégué au Maroc. Il a participé à des sessions de haut niveau, à des échanges bilatéraux et à des réunions avec des institutions, gouvernements et acteurs économiques, contribuant à promouvoir la mission de la Fondation et à identifier des opportunités de collaboration alignées avec l'entrepreneuriat des jeunes et le développement économique de l'Afrique.

POINTS CLÉS

- La transformation économique de l'Afrique exige des liens plus solides entre infrastructures, commerce, éducation et entrepreneuriat.
- Les plateformes internationales peuvent relier les priorités africaines aux investisseurs, institutions et acteurs politiques.
- L'entrepreneuriat des jeunes reste une voie concrète vers une croissance inclusive et des opportunités régionales.

La participation de la Fondation au Forum a reflété son engagement continu à soutenir l'entrepreneuriat en Afrique et à prendre part à des plateformes internationales crédibles qui promeuvent l'autonomisation économique, sociale et culturelle des jeunes.



Sommet africain 2025 à Genève

IHEID



Pour la troisième année consécutive, Tomorrow Foundation s'est associée à l'Association des étudiants africains de l'IHEID pour soutenir le Sommet africain de Genève. L'édition 2025 s'est tenue en mai à la Maison de la Paix sur le thème « L'Afrique au cœur d'un monde en mutation ».

Le Sommet a réuni leaders, étudiants, experts et innovateurs afin d'examiner le rôle évolutif de l'Afrique dans l'ordre mondial. L'implication de la Fondation reflète sa conviction que l'avenir de l'Afrique doit se construire par le partenariat, l'innovation et la participation active des jeunes et des entrepreneurs.

Pendant le Sommet, le travail de la Fondation a été présenté comme un modèle pratique d'impact fondé sur les partenariats : l'initiative 100 Million Learners, la formation à l'entrepreneuriat via Junior Achievement Africa et JA DEEP, Her Start-Up comme plateforme pour les femmes entrepreneures, ainsi que le travail de conseil politique soutenant la réforme et le développement économique.

THÈMES DE DISCUSSION

Gouvernance, transformation numérique, résilience climatique, leadership des jeunes et modèles de financement alternatifs ont été au cœur des échanges.

La Présidente de la Fondation a appelé à une responsabilité collective des gouvernements, de la société civile, des entreprises et de la philanthropie pour faire progresser un développement durable et inclusif.

Par son soutien, Tomorrow Foundation a réaffirmé son engagement envers les solutions portées par l'Afrique et les plateformes qui amplifient les voix de la prochaine génération d'acteurs du changement.



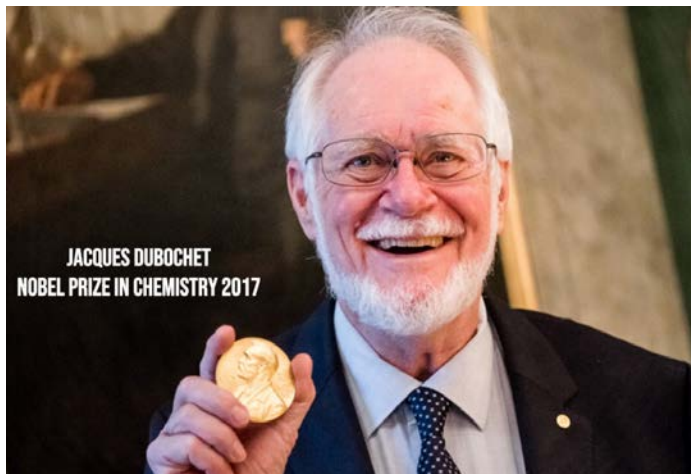
EPFL SCHOOL OF LIFE SCIENCES SUMMER RESEARCH PROGRAM

Programme de recherche d'été de l'EPFL – Lausanne

En 2025, Tomorrow Foundation a lancé une nouvelle collaboration avec l'EPFL, l'une des institutions scientifiques et technologiques les plus reconnues d'Europe. Grâce à ce partenariat, la Fondation a soutenu la 20e édition du Programme de recherche d'été de l'EPFL, une initiative de recherche de huit semaines destinée à des étudiants de premier cycle avancé et de début de cycle supérieur. La Fondation a permis la participation d'Abdinoor Dagane, étudiant kényan en master de biologie moléculaire à l'Université de Debrecen, qui a rejoint l'environnement de recherche en virologie et immunologie structurale de l'EPFL sous la direction du Professeur Aleksandar Antanasijevic.

La Fondation a apporté un financement dédié pour permettre la participation d'un chercheur africain à l'édition 2025 du programme. Le participant sélectionné, Abdinoor Dagane, de nationalité kényane et étudiant en master de biologie moléculaire à l'Université de Debrecen, a rejoint l'environnement de recherche en virologie et immunologie structurale de l'EPFL sous la direction du Professeur Aleksandar Antanasijevic.





Le 14 juillet 2025, la Fondation a participé à un événement de l'EPFL célébrant le 20e anniversaire du SRP, incluant une conférence du Professeur Jacques Dubochet, prix Nobel de chimie.

L'événement a permis d'échanger avec les enseignants-chercheurs de l'EPFL, les organisateurs du programme et le chercheur soutenu.

Pendant le programme, Abdinoor a travaillé sur la virologie structurale, en se concentrant sur la glycoprotéine du virus de la rage et la stabilisation de variants afin de soutenir de futures recherches en cryo-microscopie électronique et en immunologie. Sa participation a démontré l'engagement de la Fondation à ouvrir l'accès à des environnements scientifiques avancés pour les talents africains.

Le SRP s'est conclu en août 2025 par un symposium de clôture, au cours duquel les étudiants ont présenté les résultats de leurs projets de recherche de deux mois. Abdinoor a présenté le travail de son équipe, dont les résultats ont été décrits comme prometteurs, avec un potentiel pour des recherches structurales à haute résolution et des études de complexation d'anticorps.

Le succès de cette première collaboration a encouragé les discussions sur l'approfondissement du partenariat avec l'EPFL dans les années à venir, notamment par un soutien possible à d'autres candidats africains et de nouvelles collaborations scientifiques.



Gala du 80e anniversaire des Nations Unies

Washington, D.C.

En octobre 2025, Maggie Gu, Présidente et Présidente de Tomorrow Foundation, a assisté au Gala du 80e anniversaire des Nations Unies à l'Ambassade de France à Washington, D.C. L'événement a réuni des leaders internationaux, ambassadeurs, diplomates, philanthropes et personnalités culturelles pour célébrer huit décennies d'engagement des Nations Unies en faveur de la paix, du dialogue et du progrès humain.



La soirée a également honoré la philanthrope et artiste Daphna Edwards Ziman, fondatrice de Justice for Women International, avec un Lifetime Achievement Award pour son travail de plaidoyer. L'événement a mis en lumière les efforts mondiaux contre la traite des êtres humains, l'exploitation culturelle, les inégalités et l'exclusion.

La présence de Mme Gu reflétait l'engagement de la Fondation en faveur de la coopération internationale et de l'alignement entre éducation, innovation et autonomisation des femmes avec des objectifs humanitaires plus larges. L'événement a également renforcé la complémentarité entre la mission de Tomorrow Foundation et les initiatives mondiales visant à protéger et soutenir les communautés vulnérables.



En marge de l'événement, Mme Gu a souligné que les défis auxquels l'humanité est confrontée exigent non seulement de la compassion, mais aussi de la collaboration, et que l'avenir doit être construit sur le partage des connaissances, l'éducation et un objectif commun.

17e édition du Forum MEDays Tanger



Fractures et polarisation :
réinventer l'équation mondiale.

En novembre 2025, Tomorrow Foundation a participé à la 17e édition du Forum MEDays à Tanger, organisée sous le Haut Patronage de Sa Majesté le Roi Mohammed VI. Le Forum a réuni plus de 300 intervenants et 8 500 participants venus de plus de 120 pays pour discuter de l'avenir de l'Afrique et du Sud global dans un environnement international en mutation.

En tant que partenaire de longue date de l'Institut Amadeus, la Fondation a contribué aux discussions stratégiques sur l'éducation, l'innovation, le leadership féminin, la transformation numérique et le rôle de l'Afrique dans la nouvelle équation mondiale.



Maggie Gu, Présidente de Tomorrow Foundation, a participé à la session « Investir dans l'éducation et l'innovation : autonomiser la prochaine génération africaine ». Elle a présenté la jeunesse africaine comme l'atout le plus important du continent et souligné que l'éducation doit évoluer au-delà de l'accès, vers la résolution de problèmes, la créativité et la préparation numérique.

Elle a également présenté la vision AI Education for All de la Fondation, en soulignant que l'intelligence artificielle peut devenir un outil d'inclusion en permettant un apprentissage multilingue et accessible, tout en soutenant la souveraineté numérique de l'Afrique.



Lors d'un deuxième panel sur le leadership féminin, Mme Gu a souligné que les femmes redéfinissent le leadership par la résilience, la pensée systémique et l'empathie, tout en continuant à faire face à des obstacles en matière de visibilité, d'accès au financement et de cadres politiques favorables.

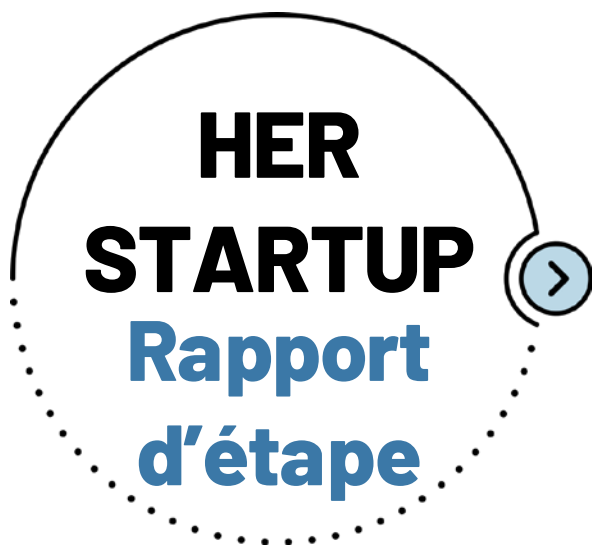
Par sa présence à MEDays 2025, Tomorrow Foundation a renforcé son rôle de partenaire et de leader d'opinion dans les domaines de l'éducation, de l'innovation numérique et de l'autonomisation économique des femmes.



P

rogrès

... TOMORROW
FOUNDATION



HER STARTUP

Premier cycle d'accélération achevé en 2025



APERÇU

En 2025, Her Start-Up est passée de la mise en œuvre pilote à la preuve de concept. Le programme, lancé par Tomorrow Foundation, KSH Foundation et EHA Impact Ventures, a été conçu pour répondre au sous-financement des entreprises dirigées par des femmes en Afrique, en combinant formation entrepreneuriale de haut niveau, accès à un financement d'amorçage, mentorat et soutien à long terme.

STRUCTURE DU PROGRAMME

Le modèle Her Start-Up combine trois composantes :

- Formation à l'entrepreneuriat avec le Founder Institute.
 - Financement d'amorçage potentiel via un comité d'investissement conjoint.
 - Mentorat post-programme par les organisations partenaires.
- Cette structure soutient les fondatrices au stade de l'idée et au début de l'exécution, lorsque le mentorat, la discipline et les réseaux sont essentiels.



La grande étape de l'année a été l'achèvement du premier cycle d'accélération et l'organisation de la HerStartup Pitch Competition à Lagos. Après le processus de sélection initial de 2024 et une formation intensive avec le Founder Institute, les fondatrices participantes ont présenté des modèles économiques affinés à un comité d'investissement.



ÉVÉNEMENT DE PITCH ET LAURÉATES

L'événement de pitch à Lagos a présenté des entreprises dirigées par des femmes dans plusieurs secteurs, notamment la santé numérique, les services juridiques, les plateformes créatives, la gestion de projets IT, le branding et les services aux entreprises. Trois fondatrices ont été sélectionnées comme lauréates : Blessing Aniefiok de Dynalimb Technologies, Ngozi Nwabueze de PocketLawyers et Olapeju Nwanganga de Ploutos Page.

DISPOSITIF DE SOUTIEN

Chaque lauréate a reçu 5 000 USD en financement convertible, des plans de santé, un accès à des espaces de coworking et six mois de mentorat dédié.

Le dispositif de soutien a été conçu pour aider les fondatrices à continuer à développer leurs entreprises avec un soutien financier et opérationnel après l'accélérateur.





Le premier pilote a démontré qu'un soutien ciblé peut aider les fondatrices à renforcer leur confiance, affiner leurs modèles économiques et accéder à des retours de type investisseur. Il a aussi confirmé l'importance de combiner financement, formation, mentorat, apprentissage entre pairs et visibilité.

La première cohorte a montré la valeur d'un soutien patient et structuré. Her Start-Up a créé un parcours allant de la formation à la préparation à l'investissement, tout en donnant aux fondatrices accès à des réseaux, à la responsabilité et à une plus grande visibilité. La diversité des projets a également confirmé le besoin de solutions portées par des femmes dans la santé, le droit, les industries créatives, la gestion de projet, le branding et les services aux entreprises. Tomorrow Foundation s'appuiera sur ces enseignements pour préparer le passage à l'échelle du modèle.

Les priorités de la prochaine phase incluent le maintien de la qualité et de l'engagement des cohortes, l'expansion des partenariats, l'augmentation de la visibilité, la mobilisation de mentors supplémentaires et la construction d'une structure reproductible pour les futures cohortes.

ENSEIGNEMENTS POUR LE PASSAGE À L'ÉCHELLE

OUTILS

**RESSOURCES
FOUNDER
INSTITUTE**

MARKETING

PARTENARIATS

**SÉLECTION
COHORTES**

EXCELLENCE

MODÈLES

INVESTISSEURS

Programme
100 Million Learners
en partenariat avec



**Thunderbird School
 of Global
 Management**

**100
 Million
 Learners**

Francis and Dionne Najafi
 Global Initiative

**TOMORROW
 FOUNDATION**

APERÇU

L'initiative 100 Million Learners est restée une composante importante de la stratégie éducative de Tomorrow Foundation en 2025. Développée par Thunderbird School of Global Management à Arizona State University, l'initiative propose une formation gratuite en ligne en entrepreneuriat et management, conçue pour atteindre les communautés mal desservies, avec un accent particulier sur les femmes et les jeunes femmes.

En 2025, le Global Entrepreneurship & Innovation Bootcamp de base était disponible en 40 langues, tandis que les parcours intermédiaire et avancé restaient disponibles en anglais. Tomorrow Foundation a continué à soutenir le développement de l'initiative en Afrique par le renforcement des partenariats, la sensibilisation locale et la préparation d'une mise en œuvre future.

REPRISE DU PARTENARIAT

Thunderbird a connu une importante réorganisation interne au cours de l'année, incluant des changements dans les équipes responsables de l'initiative, des relations partenaires, de l'apprentissage numérique et des communications. Tomorrow Foundation a renoué le contact avec les nouvelles équipes et relancé la coordination opérationnelle autour du programme 100 Million Learners.

En septembre 2025, la Présidente de la Fondation s'est rendue à Thunderbird et à Arizona State University, à Phoenix. Cette visite a permis de découvrir les dernières évolutions du programme, de rencontrer les membres de la nouvelle équipe et de discuter de la manière dont les deux organisations pourraient mieux coordonner la sensibilisation et la mise en œuvre.

PRÉPARATION DE LA PROMOTION ET DE LA COMMUNICATION

À la suite de ce réengagement, Thunderbird a fourni à Tomorrow Foundation le guide de marque actualisé de l'initiative, le kit marketing partenaire et les supports de communication approuvés. Ces ressources ont permis à la Fondation de préparer de futurs contenus pour les réseaux sociaux et des campagnes marketing conformes à l'identité renouvelée de Thunderbird et à ses exigences de co-branding.

EXPLORATION D'UN PILOTE AU GHANA

Tomorrow Foundation a également mené des discussions préliminaires avec un partenaire local potentiel au Ghana au sujet d'un pilote dans plusieurs écoles et pôles d'apprentissage. Les travaux exploratoires ont porté sur le recrutement des apprenants, la coordination locale, le mentorat, l'accès aux équipements et à la connectivité, les besoins linguistiques, les communications et les rôles respectifs des organisations. Ces discussions ont aidé à clarifier les exigences opérationnelles d'un modèle de mise en œuvre en milieu scolaire.



100 Million Learners
Francis and Dionne Najafi Global Initiative



CONCLUSION

Le travail accompli en 2025 a renforcé les bases institutionnelles du partenariat et préparé Tomorrow Foundation à une phase de promotion et de mise en œuvre plus structurée. L'initiative reste étroitement alignée avec la mission de la Fondation : élargir l'accès équitable à une éducation pratique, multilingue et à fort impact à travers l'Afrique.

PRIORITÉS 2026



Surveiller les données confirmées de mise en œuvre et l'engagement des apprenants.



Renforcer la collaboration avec Thunderbird, ASU et partenaires africains.



Soutenir la visibilité locale et la validation linguistique lorsque nécessaire.



Relier l'apprentissage numérique à l'entrepreneuriat, à la science et à l'éducation IA pour tous.



PERSPECTIVES 2026

Construire la prochaine phase



Her Start-Up

- Consolider les enseignements du premier pilote et affiner le modèle pour les futures cohortes.
- Élargir le réseau de mentors et renforcer le soutien post-investissement pour les fondatrices sélectionnées.
- Explorer de nouveaux partenaires et sources de financement pour déployer l'initiative à travers l'Afrique.
- Maintenir Her Start-Up comme programme signature pour l'entrepreneuriat féminin et l'innovation inclusive.



Éducation, science et apprentissage numérique

- Continuer à soutenir l'initiative 100 Million Learners et suivre les progrès de mise en œuvre au Nigeria et en Afrique de l'Ouest.
- Approfondir le partenariat avec l'EPFL et explorer un soutien à d'autres talents scientifiques africains.
- Développer la vision AI for All / AI Education for All avec un accent sur une technologie centrée sur l'humain et inclusive.



Partenariats et influence

- Maintenir la participation à des forums stratégiques qui façonnent l'avenir de l'Afrique, du Sud global, de l'éducation, de l'innovation et du leadership féminin.
- Renforcer les partenariats en Suisse, en Afrique, au Moyen-Orient et au sein des réseaux philanthropiques mondiaux.
- Continuer à positionner la Fondation comme partenaire de réflexion sur le développement, la souveraineté et les capacités humaines.

MERCI

Nous remercions tous les donateurs de Tomorrow Foundation, les institutions publiques et privées, les entreprises et les bénévoles qui nous soutiennent.

